



# **Sílabo del curso**

# **Costos y Presupuestos**

---

**Marzo – julio 2025**

**III Ciclo**

**Profesores**

**Calvo Córdova, Juan Fernando**

**Carrasco Rivera, Consuelo**

**Gonzales Romero, Sergio**

## I. Datos generales del curso

<b>Nombre del curso:</b>	Costos y Presupuestos		
<b>Requisito:</b>	Contabilidad General	<b>Código:</b>	00266
<b>Precedente:</b>	-	<b>Semestre:</b>	2025-1
<b>Créditos:</b>	4	<b>Ciclo:</b>	III
<b>Horas semanales:</b>	5	<b>Modalidad del curso:</b>	Presencial
<b>Carrera(s)</b>	Curso obligatorio Administración y Marketing, Ingeniería Industrial y Comercial, Ingeniería en Gestión Ambiental	<b>Coordinadora del curso:</b>	Yolanda Valle Velasco yvalle@esan.edu.pe

## II. Sumilla

El curso forma parte del plan de estudios de las carreras profesionales de Administración y Marketing, Ingeniería Industrial y Comercial, Ingeniería en Gestión Ambiental e Ingeniería de Tecnologías de Información y Sistemas. Se busca que el alumno comprenda y analice las herramientas para la determinación de los costos dentro de la organización y el proceso presupuestario.

En el curso se estudia elementos teórico-prácticos para determinar los costos en la organización, identificación de costos relevantes para toma de decisiones, costo, gasto, utilidad y pérdida. Estado de costos de producción y ventas, componentes del costo, sistema de acumulación de costos, costeo absorbente y variable, Relación costo volumen utilidad, presupuestos y costeo estándar.

## III. Objetivos del curso

El objetivo del curso es facilitar al alumno la comprensión eficaz de los conceptos necesarios para la asignación de costos, así mismo entenderá su relación con la contabilidad financiera y la incorporación de su información en el proceso de toma de decisiones. De igual forma utilizará herramientas apropiadas para analizar el efecto de los costos en los resultados contables de la empresa y proyectar los recursos necesarios y resultados deseados de acuerdo con los objetivos de la empresa.

## IV. Resultados de aprendizaje

Al finalizar el curso, el alumno:

- Conoce, entiende y aplica conceptos generales de para la asignación de costos.
- Conoce el proceso de conversión para la producción de bienes.
- Entiende y confecciona un estado de costos reales.

- Identifica los componentes de costos y conoce su forma de valuación y asignación.
- Conoce y entiende los sistemas de acumulación de costos por órdenes y procesos.
- Realiza análisis entre el método de costeo absorbente y variable y entiende las ventajas y desventajas de cada uno de ellos.
- Clasifica los costos por su comportamiento e identifica su importancia y efecto con respecto al punto de equilibrio y los resultados contables de la empresa.
- Conoce los principios de costeo estándar y calcula las variaciones ocurridas.
- Entiende el proceso presupuestario y analiza sus diferentes variaciones.
- Valora la necesidad de manejar información de costos para tomar decisiones gerenciales.

## V. Metodología

La metodología de la asignatura está orientada al desarrollo de competencias por lo que la participación activa del estudiante es esencial. Las actividades de enseñanza aprendizaje combinarán la exposición del docente- facilitador con el análisis de lecturas, discusión de ejercicios y casos de manejo cotidiano en el campo de la gestión, así como trabajo en equipo entre otros. Además de ello, al iniciar el curso se le evaluará mediante una prueba de entrada de los conocimientos previos del alumno y que son requisitos para el curso.

El profesor asume el rol de docente facilitador y estimula el intercambio de ideas y de información en grupo sobre temas tratados.

Se utiliza un libro de texto cuya lectura deberá ser completada por los alumnos a lo largo del curso, así como un conjunto de lecturas complementarias seccionadas. Se promueve que el alumno se ejercite en cada tópico mediante el desarrollo de casos y ejercicios.

## VI. Evaluación

El sistema de evaluación es permanente e integral y tiene como propósito promover el aprendizaje del alumno. El promedio final de la asignatura se obtiene promediando la evaluación permanente (70%) y el examen final (30%).

El promedio final (PF) se obtiene del siguiente modo:

$$PF = (0,70 \times PEP) + (0,30 \times EF)$$

**Dónde:**

<b>PF</b>	=	Promedio Final
<b>PEP</b>	=	Promedio de evaluación permanente y
<b>EF</b>	=	Examen Final

La evaluación permanente resulta del promedio ponderado de las evaluaciones que corresponden al seguimiento del proceso de aprendizaje del alumno: Controles de

lectura / Prácticas dirigidas / Evaluación Parcial / Prácticas calificadas / Casos / Exposiciones / Trabajo de investigación / Participación en clases. El promedio de estas calificaciones proporciona la nota correspondiente.

Las ponderaciones al interior de la evaluación formativa se describen en el cuadro siguiente:

<b>EVALUACIÓN FORMATIVA (EF) 70%</b>		
<b>Tipo de evaluación</b>	<b>Descripción</b>	<b>Ponderación %</b>
Prueba Diagnóstica	Prueba de entrada	0%
Controles de Lectura	Dos (2) Controles de Lectura	20%
Prácticas Calificadas	Dos (2) Prácticas Calificadas	25%
Evaluación Parcial	Una (1) Evaluación Parcial	20%
Trabajo de Investigación	<b>Trabajos escritos grupal (40%)</b> Entrega 1 (40%) Entrega Final (60%)	15%
	<b>Exposiciones (60%)</b> Exposición Grupal (30%) Exposición Individual (70%)	
Práctica dirigida (PD)	Ocho (8) PD (ejercicios individuales o grupales)  Presentación y discusión	10%
Participación	Participación en clase, cumplimiento de tareas y asistencia.	10%

## VII. Contenido programado

SEMANA	CONTENIDOS	ACTIVIDADES / EVALUACIONES
<b>UNIDAD DE APRENDIZAJE I: CONCEPTOS BÁSICOS Y CLASIFICACIONES</b> <b>RESULTADOS DE APRENDIZAJE:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoce, entiende y aplica conceptos generales para la asignación de costos. .</li> </ul>		
<p>1° Del 17 al 22 de marzo</p>	<p>1.1. Relación con la contabilidad financiera y administrativa. 1.2. Enfoque de la Contabilidad de Costos 1.3. Conceptos de costo, gasto, utilidad y pérdida 1.4. Clasificación de los costos 1.5. Proceso de conversión. 1.6. Componentes del costo del producto.</p> <hr/> <p><b>Lectura obligatoria</b> Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico.</i> (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 01 y 02.</p> <p><b>Lectura complementaria</b> Barfield, J., Raiborn, C. &amp; Kinney, M. (2005). <i>Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones.</i> México: Thomson. Cap.03 Págs. 77-94</p>	<p><b>Presentación</b> de la Metodología del curso</p> <p>Revisión de guía (pautas) para el desarrollo del trabajo final de investigación</p> <p><b>Prueba Diagnóstica Virtual (primera sesión)</b></p> <p><b>Práctica Dirigida 1 Parte 1:</b> Ejercicios de clasificación de costos</p>
<b>UNIDAD DE APRENDIZAJE II: ESTADO DE COSTOS DE PRODUCCIÓN Y VENTAS</b> <b>RESULTADOS DE APRENDIZAJE:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoce el proceso de conversión para la producción de bienes.</li> <li>• Entiende y confecciona un estado de costos reales.</li> </ul>		
	<p>2.1. Acumulación de costo de los productos. Sistema de costeo real. 2.2. Estado de costos de producción y ventas.</p> <hr/> <p><b>Lectura obligatoria</b> Horngren, Ch., Srikant, D. &amp; Rajan, M. (2012). <i>Contabilidad de Costos, un enfoque gerencial.</i> (14a. Ed.) México: Pearson Prentice Hall. Cap. 02 Págs. 26-48 Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico.</i> (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 02</p>	<p><b>Práctica Dirigida 1 Parte 2:</b> Ejercicios de Estados de costos de producción y de ventas <b>Control de lectura 1 (Evaluación virtual en clases) (sesión 02)</b> Cap. 02 Págs.26-48 Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico.</i> (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 01 y 02</p>

<b>UNIDAD DE APRENDIZAJE III: COMPONENTES DEL COSTO RESULTADOS DE APRENDIZAJE:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifica los componentes de costos y conoce su forma de valuación y asignación.</li> </ul>		
<b>3°</b> Del 31 de marzo al 05 de abril	3.1 Proceso de adquisición de materiales y el IGV. 3.2 Gestión y valuación de inventarios. 3.3 Mano de obra. Costos laborales (análisis del tiempo ocioso normal y anormal).	<b>Práctica Dirigida 2</b> <b>Parte 1:</b> Componentes del costo: material directo y mano de obra directa
	<b>Lectura obligatoria</b> Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico.</i> (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 03 pág. 59-78  <b>Lectura complementaria</b> Polimeni, R., Fabozzi, F., Adelberg, A. & Kole, M. (1994) <i>Contabilidad de costos: conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales.</i> (3ª Ed.) Bogotá: McGraw-Hill. Cap. 03 Págs. 84 a 93.  Vanderbeck, E., Mitchell, M. (2017). <i>Principios de Contabilidad de Costos.</i> 17ª Ed. CENGAGE Learning. Capítulo 2 Págs. 85 a 101	
<b>4°</b> Del 07 al 12 de abril	3.4. Costos indirectos de fabricación. 3.5. Costeo normal.	<b>Práctica Dirigida 2</b> <b>Parte 2:</b> Ejercicios de costos indirectos de fabricación
	<b>Lectura obligatoria</b> Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico.</i> (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 03 pág. 78-87  <b>Lectura complementaria</b> Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). <i>Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones.</i> México: Thomson. Cap.3 Págs. 95-105	
<b>UNIDAD DE APRENDIZAJE IV: SISTEMA DE ACUMULACIÓN DE COSTOS RESULTADOS DE APRENDIZAJE:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Conoce y entiende los sistemas de acumulación de costos por órdenes y procesos.</li> </ul>		
<b>5°</b> Del 14 al 19 de Abril  Feriado: del 17 al 19 de abril (Semana Santa)	4.1. Costeo por órdenes.	<b>Práctica calificada 1</b> <b>(desde 1.1 hasta 3.5)</b> <b>Sesión 01</b>  <b>Práctica Dirigida 3:</b> Ejercicios Costeo por órdenes.
	<b>Lectura obligatoria</b> Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico.</i> (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 04 pág. 93-99.  <b>Lectura complementaria</b> Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). <i>Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones.</i> México: Thomson. Cap.5 Págs. 173-192	

<p><b>6°</b> Del 21 al 26 de abril</p>	<p>4.2. Características de producción para el uso de costeo por órdenes 4.3. Estado de costos y el manejo de las órdenes de trabajo.</p> <p><b>Lectura obligatoria</b> Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i>. (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 04 pág. 93-99.</p> <p><b>Lectura complementaria</b> Barfield, J., Raiborn, C. &amp; Kinney, M. (2005). <i>Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones</i>. México: Thomson. Cap.5 Págs. 173-192</p>	
<p><b>7°</b> Del 28 de abril al 03 de mayo Feriado: 01 de Mayo (día del trabajo)</p>	<p>4.4. Costeo por procesos. Método de promedio ponderado 4.5. Características de producción para el uso de costeo por procesos</p> <p><b>Lectura obligatoria</b> Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i>. (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 04 Págs. 99-115</p> <p><b>Lectura complementaria</b> Barfield, J., Raiborn, C. &amp; Kinney, M. (2005). <i>Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones</i>. México: Thomson. Cap.6 Págs. 219-239</p>	<p><b>Práctica Dirigida 4</b> Ejercicios costeo por procesos promedio ponderado</p>
<p><b>8°</b> Del 05 al 10 de mayo</p>	<p>4.6. Estado de costos en el costeo por procesos</p> <p><b>EXÁMEN PARCIAL</b></p>	<p><b>Práctica Dirigida 4</b> Ejercicios costeo por procesos promedio ponderado</p> <p><b>Sesión 02</b> Desde 1.1 hasta 4.6</p>
<p><b>UNIDAD DE APRENDIZAJE V: COSTEO ABSORBENTE Y VARIABLE RESULTADOS DE APRENDIZAJE:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realiza análisis entre el método de costeo absorbente y variable y entiende las ventajas y desventajas de cada uno de ellos.</li> </ul>		
<p><b>9°</b> Del 12 al 17 de mayo</p>	<p>5.1. Costeo absorbente. Ventajas. 5.2. Costeo variable. Ventajas. 5.3. Diferencias entre ambos métodos.</p> <p><b>Lectura obligatoria</b> Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i>. (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 06 pag 155-169</p> <p><b>Lectura complementaria</b> Barfield, J., Raiborn, C. &amp; Kinney, M. (2005). <i>Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones</i>. México: Thomson. Cap.11 Págs. 444-451</p>	<p><b>Práctica Dirigida 5</b> Ejercicios de costeo absorbente y variable</p> <p><b>Entrega 1</b> <b>Trabajo de Investigación (sesión 02)</b></p> <p><b>Control de lectura 2 (Evaluación virtual en clases) (sesión 02)</b> Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i>. (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 06 pag 155-169 Cap. 07 pág. 173-182</p>

<b>UNIDAD DE APRENDIZAJE VI: RELACIÓN COSTO VOLUMEN UTILIDAD RESULTADOS DE APRENDIZAJE:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Clasifica los costos por su comportamiento e identifica su importancia y efecto con respecto al punto de equilibrio y los resultados contables de la empresa.</li> </ul>		
<b>10°</b> <b>Del 19 al 24</b> <b>de mayo</b>	6.1. Análisis del punto de equilibrio. 6.2. Producción para una utilidad deseada	<b>Práctica Dirigida 6</b> <b>Parte I:</b> Ejercicios de costo volumen utilidad para un producto
	<b>Lectura obligatoria</b> Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico.</i> (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 07 pág. 173-182 <b>Lectura complementaria</b> Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones. México: Thomson. Cap. 11 Pág. 442-462	
<b>11°</b> <b>Del 26 al</b> <b>31 de mayo</b>	6.3. Margen de seguridad 6.4. Grado de apalancamiento operativo 6.5. Mezcla en producción.	<b>Práctica calificada 2</b> <b>(desde 5.1 hasta 6.5)</b> <b>Sesión 02</b>  <b>Práctica Dirigida 6</b> <b>Parte II:</b> Ejercicios de costo volumen utilidad para mezclas
	<b>Lectura obligatoria</b> Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico.</i> (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 07 pág. 183-202 <b>Lectura complementaria</b> Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones. México: Thomson. Cap. 11 Pág. 463-470	
<b>UNIDAD DE APRENDIZAJE VII: PRESUPUESTOS Y COSTEO ESTÁNDAR RESULTADOS DE APRENDIZAJE:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoce los principios de costeo estándar y calcula las variaciones ocurridas.</li> <li>• Entiende el proceso presupuestario y analiza sus diferentes variaciones.</li> <li>• Valora la necesidad de manejar información de costos para tomar decisiones gerenciales.</li> </ul>		
<b>12°</b> <b>Del 02 al 07</b> <b>de junio</b> <b>Feriado: 07</b> <b>de</b> <b>junio (día de</b> <b>la bandera y</b> <b>Batalla de</b> <b>Arica)</b>	7.1. Formas de establecer los estándares. 7.2. Variación de material directo y mano de obra. 7.3. Variación de los costos indirectos de fabricación.	<b>Práctica Dirigida 7</b> Ejercicios de costeo estándar y variación de los costos directos e indirectos
	<b>Lectura obligatoria</b> Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico.</i> (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 09 <b>Lectura complementaria</b> Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones. México: Thomson. Cap.10	

<b>13°</b> <b>Del 09 al 14</b> <b>de junio</b>	7.4. Presupuesto maestro. Presupuesto operativo	<b>Práctica Dirigida 8</b> Ejercicios de presupuesto maestro
	<b>Lectura obligatoria</b> Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico.</i> (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 10 pág. 245-249  <b>Lectura complementaria</b> Vanderbeck, E., Mitchell, M. (2017). Principios de Contabilidad de Costos. 17ª Ed. CENGAGE Learning. Cap.07	
<b>14°</b> <b>Del 16 al 21</b> <b>de junio</b>	7.5 Presupuesto maestro. Presupuesto financiero	<b>Práctica Dirigida 8</b> Ejercicios de presupuesto maestro  <b>Entrega Final</b> <b>Trabajo de Investigación</b> <b>(sesión 02)</b>
	<b>Lectura obligatoria</b> Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico.</i> (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 10 pág. 250-268  <b>Lectura complementaria</b> Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones. México: Thomson. Cap.13	
<b>15°</b> <b>Del 23 al 28</b> <b>de junio</b>	Exposiciones Finales	
<b>16°</b> <b>Del 30 de</b> <b>junio al 05</b> <b>de julio</b>	<b>EXÁMENES FINALES</b> <b>Desde 5.1 hasta 7.5</b>	

### VIII. Bibliografía Lecturas obligatorias

- Calvo, F., Flores, L. (2021). *Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico.* (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones.
- Horngren, Ch., Srikant, D. & Rajan, M. (2012). *Contabilidad de Costos, un enfoque gerencial.* (14a. Ed.) México. Pearson Educación.

### Lecturas complementarias

- Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). *Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones.* (5ª Ed.) México: Thomson.
- Camarena, S., Barrón, L. & Arias, O. (2022). *La cadena de valor vs cadena de suministro en el café para generar una ventaja competitiva.* Revista CISA Volumen 3 No. 3. Págs. 25-43

- Polimeni, R., Fabozzi, F., Adelberg, A. & Kole, M. (1994) *Contabilidad de costos: conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales*. (3ª Ed.) Bogotá: McGraw-Hill.
- Vanderbeck, E., Mitchell, M. (2017). *Principios de Contabilidad de Costos*. (17ª Ed). México. CENGAGE Learning

## **IX. Soporte de laboratorio**

No requiere

## **X. Profesores**

Calvo Córdova, Fernando [jcalvo@esan.edu.pe](mailto:jcalvo@esan.edu.pe)

Carrasco Rivera, Consuelo [ccarrasco@esan.edu.pe](mailto:ccarrasco@esan.edu.pe)

Gonzales Romero, Sergio [sgonzales@esan.edu.pe](mailto:sgonzales@esan.edu.pe)